



# La France en 2035 ? Choisir aujourd'hui

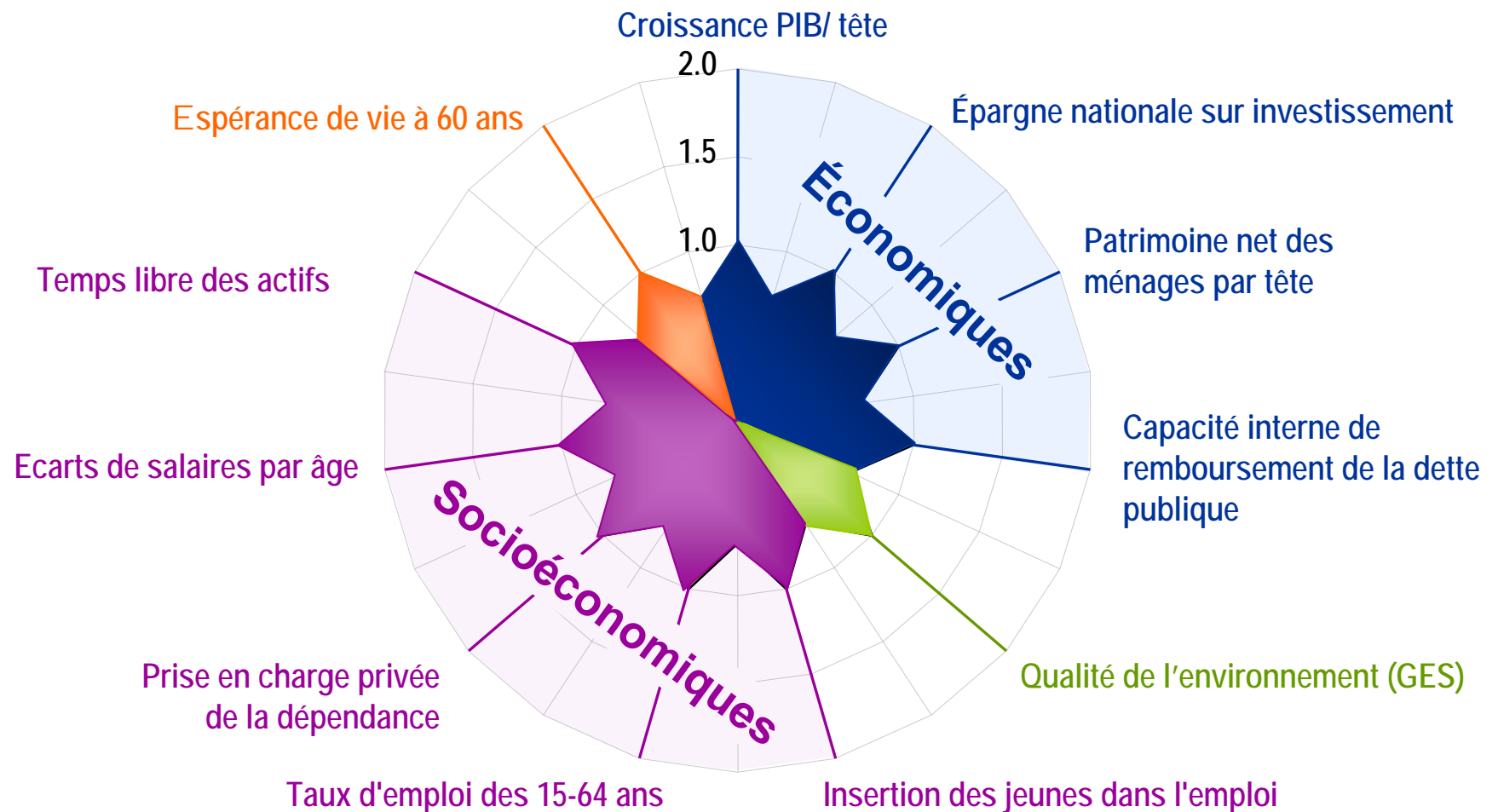
**Trois scénarios prospectifs**



BIPE

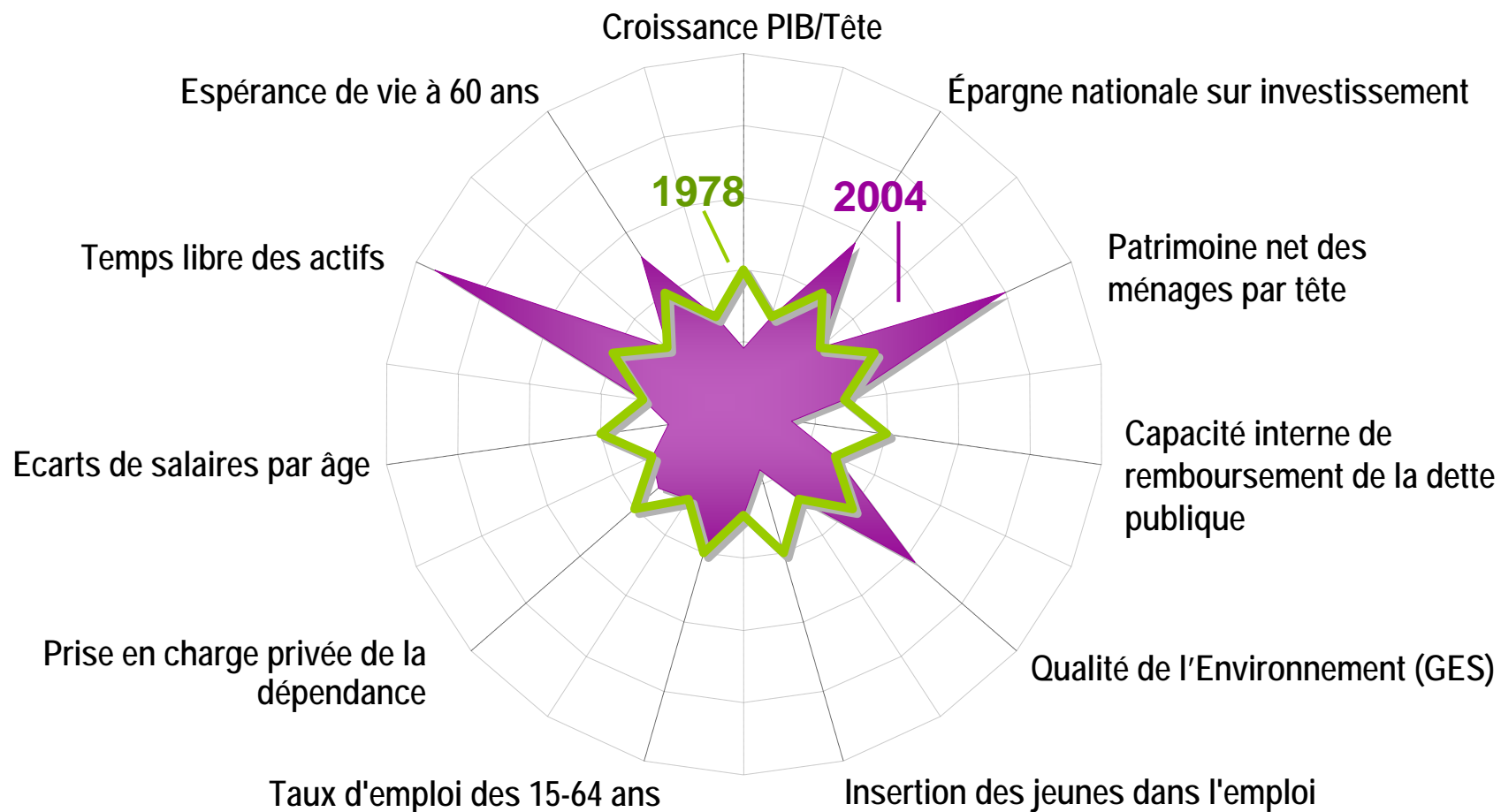
# Une diversité d'indicateurs permet de mieux cerner le progrès global d'une société

## Étoile du Progrès

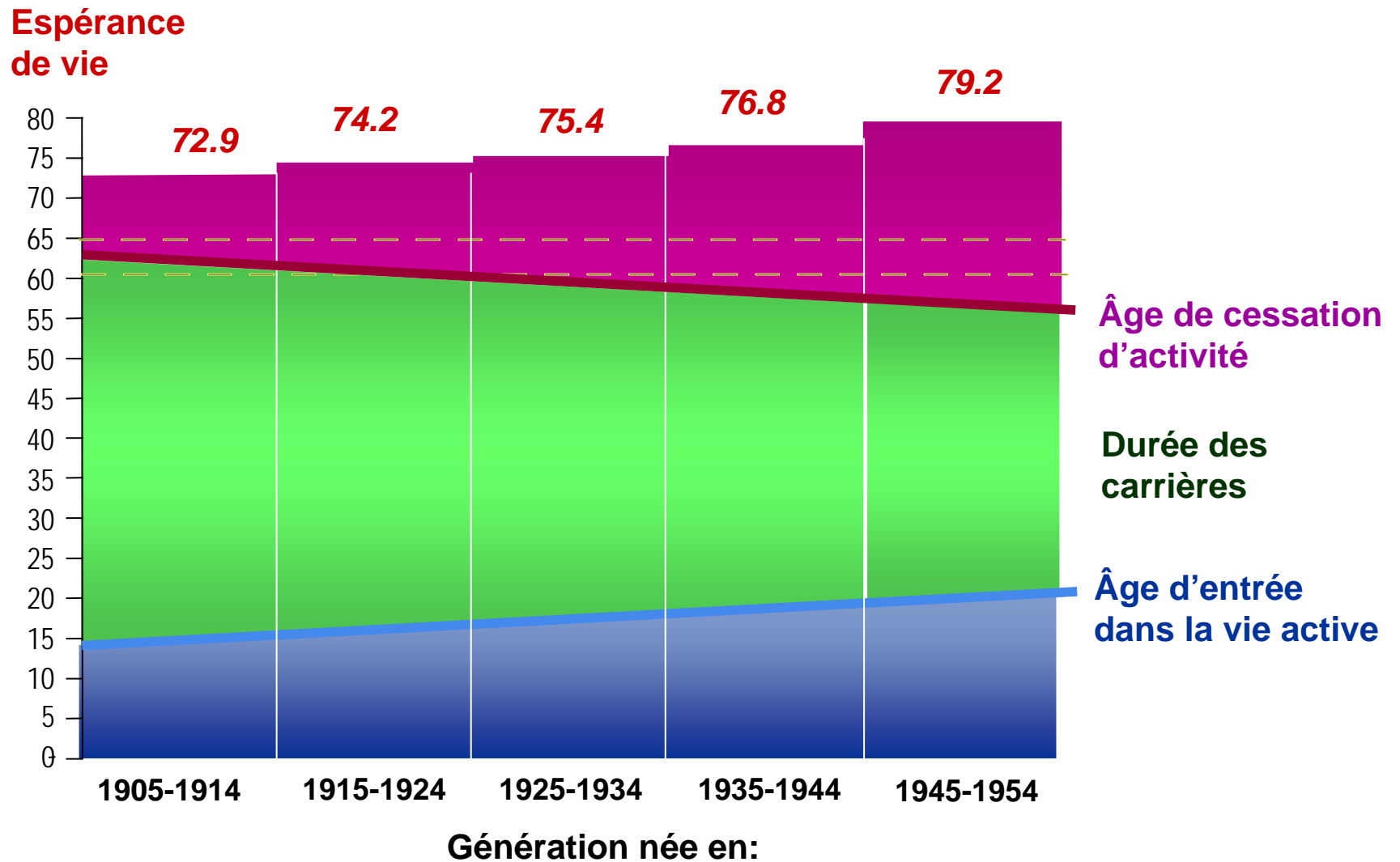


# Le bilan 1978-2004 se caractérise par des progrès ambivalents et des déséquilibres

## Étoile du Progrès

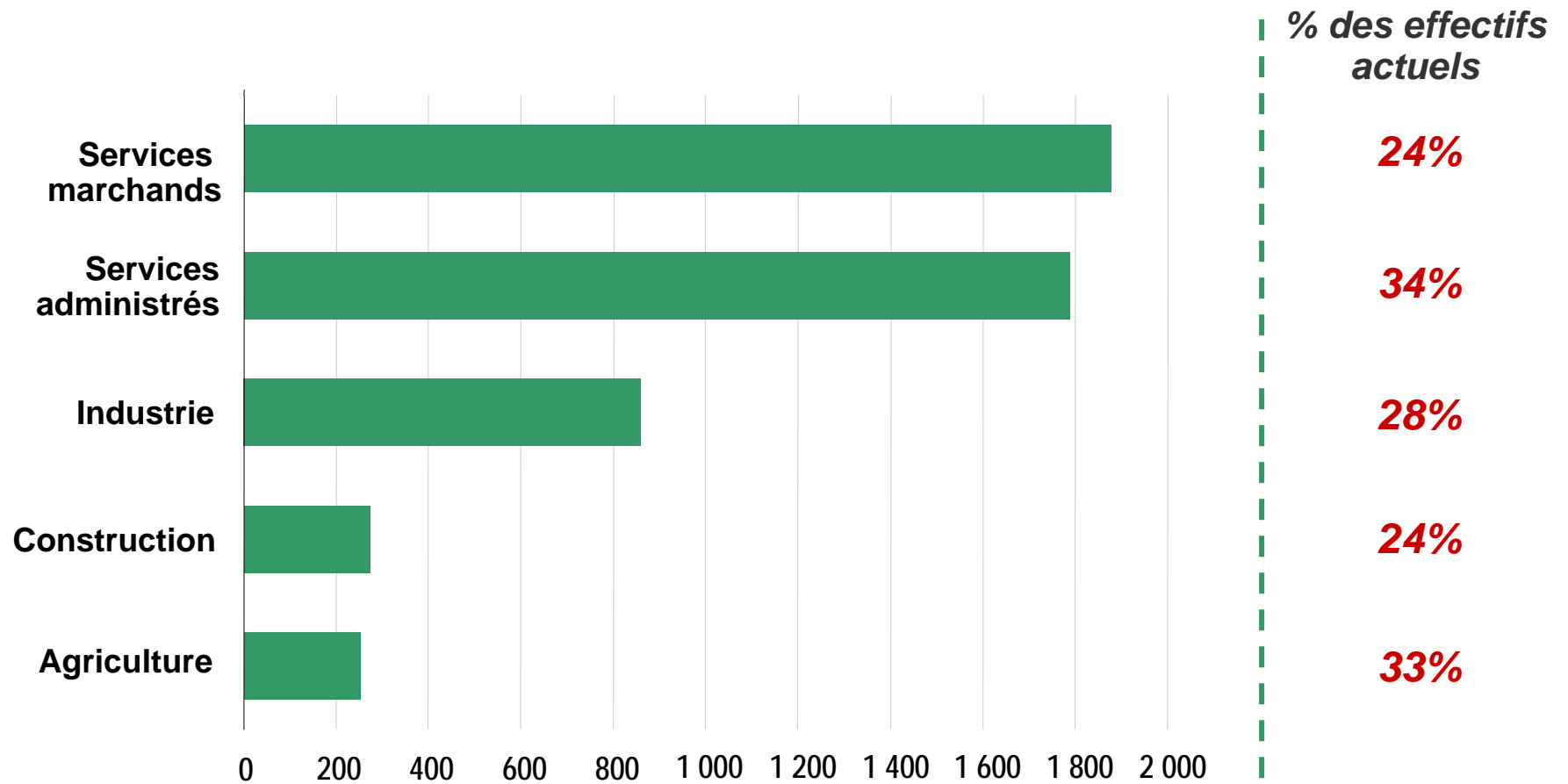


# Depuis soixante ans, la vie s'allonge, la vie active raccourcit



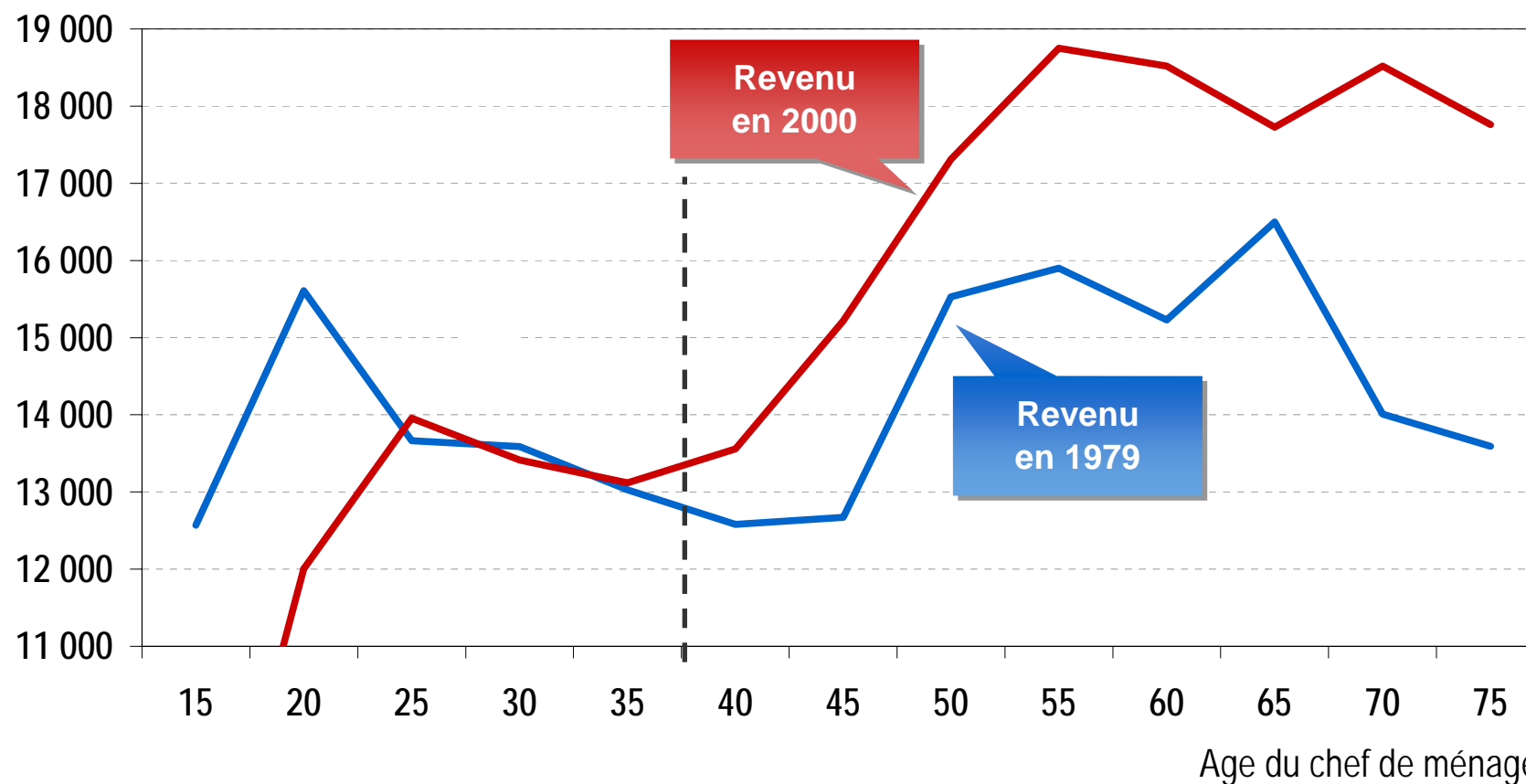
# 2005-2015 : Plus de 5 millions partent à la retraite

## 2005-2015 : Départs à la retraite - en milliers



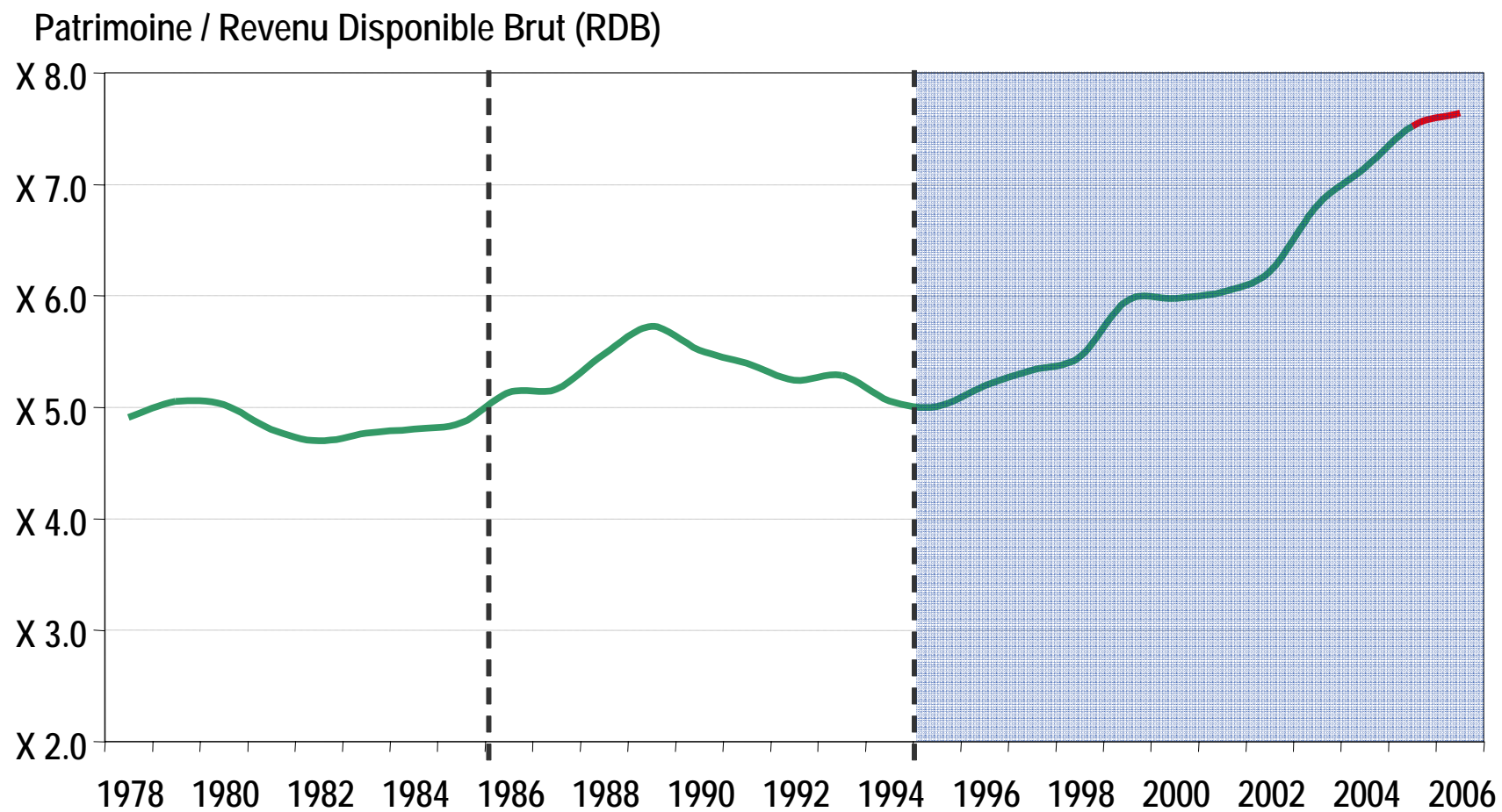
En 2000, il fallait atteindre 40 ans pour disposer d'un revenu supérieur à 1979

## Revenu annuel disponible des ménages (en euros constants par tête)



Source : BIPE, sur la base de l'enquête « Budget des Familles », INSEE

# Depuis 10 ans, les patrimoines s'envolent



Source : INSEE - Estimation / prévision BIPE

# Les modèles économiques ont changé

---

- Les besoins de la société dépendent de la volatilité des situations, pas des évolutions « moyennes »
- Les modes de rémunération des produits / services ont évolué, entraînant un « brouillage du prix » pour les consommateurs
- Les « inactifs » - notamment les retraités actifs – sont moins « générateurs de valeur » qu'on ne pensait



# Philosophie des scénarios

## Les comportements et interactions des 4 acteurs vont forger l'avenir

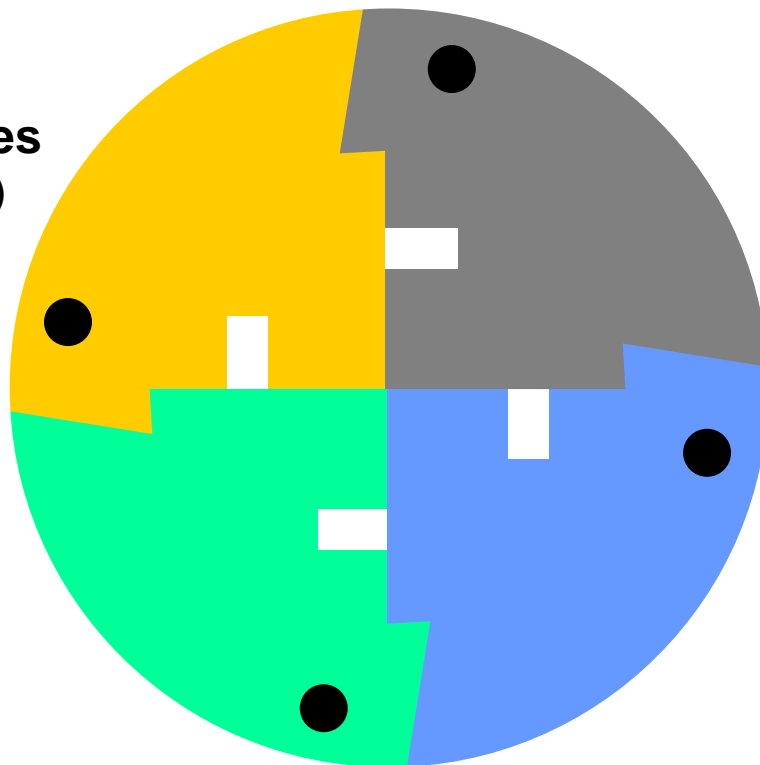
---

**Les entreprises**  
(non-financières)

**Les particuliers**

**Le système  
financier**

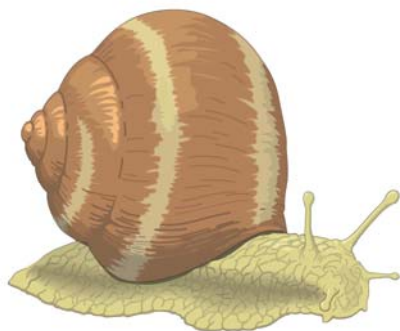
**L'État**  
(pouvoirs publics et  
régimes sociaux)



# Méthodologie

## Trois scénarios 2004-2035 ont été quantifiés...

---



**« Des compromis  
au fil de l'eau »**

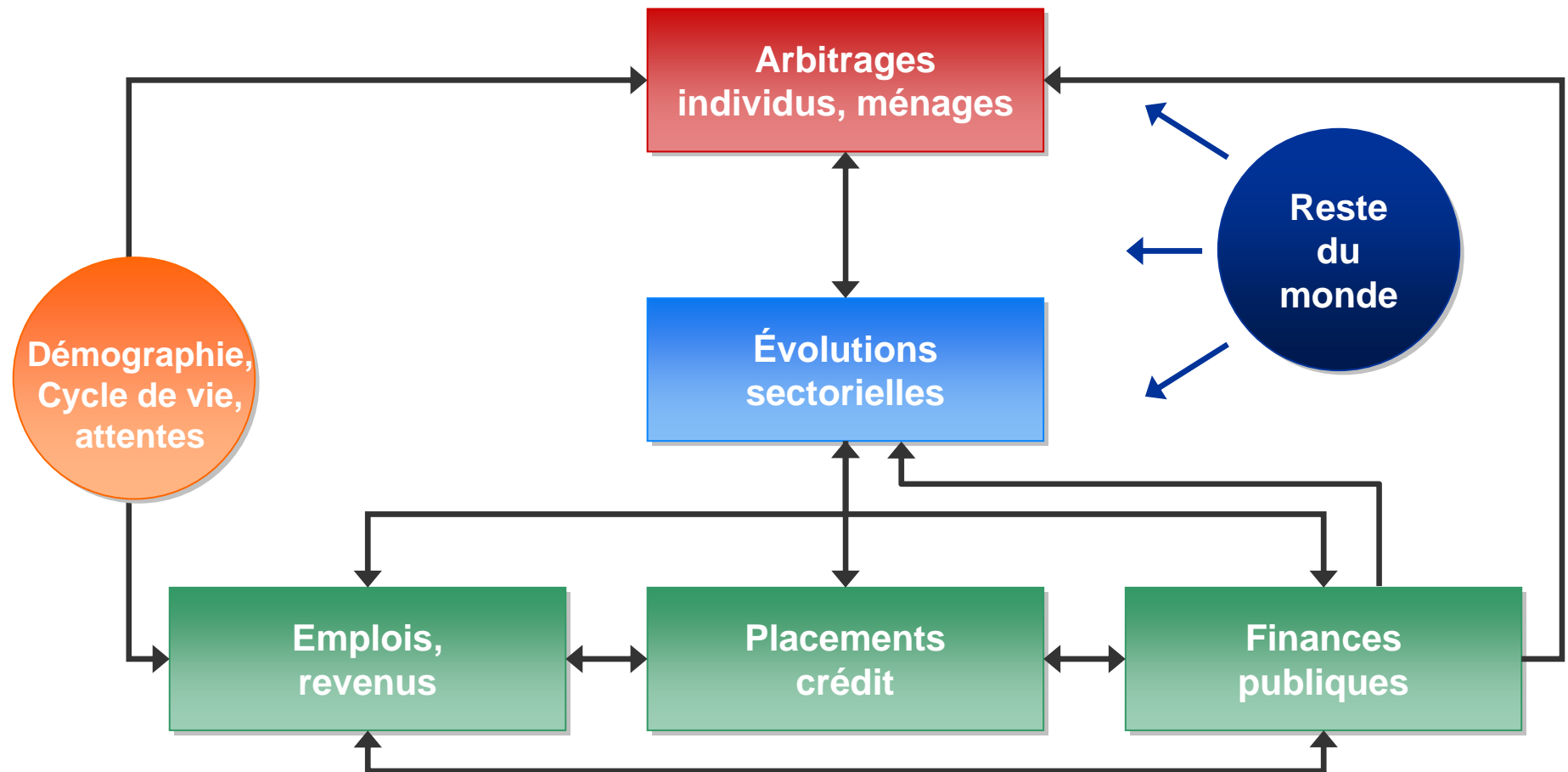


**« Crispations :  
la protection sociale  
déplacée vers  
l'entreprise »**



**« Nouveaux  
arbitrages, vers le  
développement  
durable »**

... grâce au modèle PROMESSE du BIPE



# Scénario 1 - « compromis au fil de l'eau »

## Pas de changement sensible du comportement des acteurs



### Les particuliers

- Se disent sensibles au développement durable mais continuent d'arbitrer pour le bas prix
- Négocient pour la retraite « le plus tôt possible »
- La fragmentation des ménages se poursuit

### L'État

- Remplace les départs à la retraite
- Modère la croissance de la masse salariale
- Ne peut éviter des hausses d'impôts

### Le système financier

- Assure la «sécurité» des investissements financiers sur des horizons assez courts
- Suit de près la gestion des entreprises

### Les entreprises

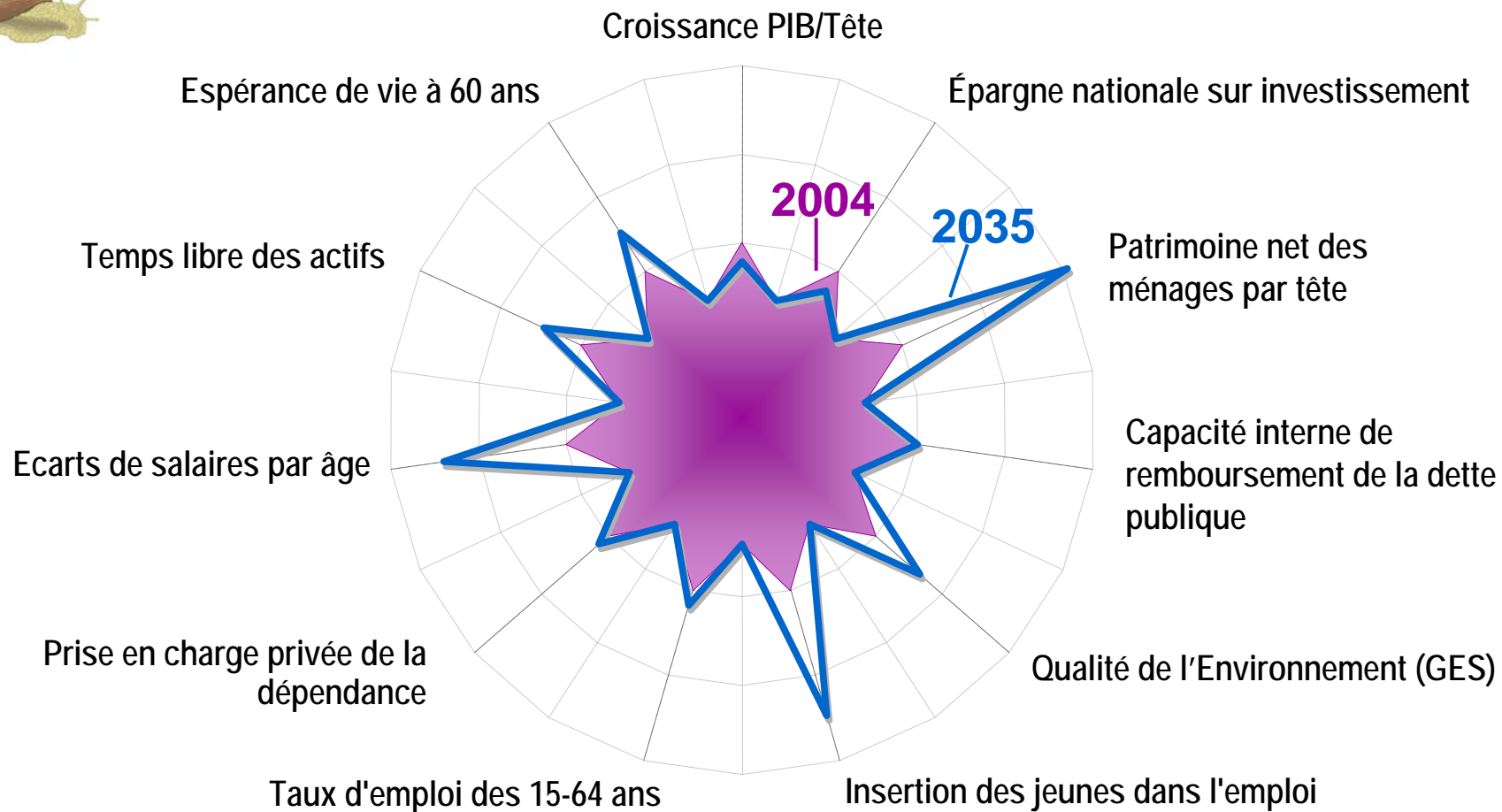
- Poursuivent le déplacement des investissements
- Mettent l'accent sur la productivité et les coûts
- Ne remplacent pas tous les départs

# Scénario 1 - « compromis au fil de l'eau »

## Quelques progrès limités



### Étoile du Progrès (2004-2035)



Source : BIPE

# Scénario 2 - « la protection sociale déplacée vers l'entreprise »

## Les crispations déclenchent des tensions sur tous les acteurs



### **Les particuliers**

- **Se crispent sur leurs acquis**
- **Se comportent en « cigales »**

### **L'État**

- **Transfert sur l'entreprise une partie de la responsabilité de la protection sociale**

### **Les entreprises**

- **Réduisent leurs coûts par tous les moyens**
- **Ne remplacent pas tous les départs à la retraite**
- **Accentuent leurs investissements hors-France**
- **Privilégient des emplois externes ou non-salariés**
- **Pratiquent la discrimination des prix**

### **Le système financier**

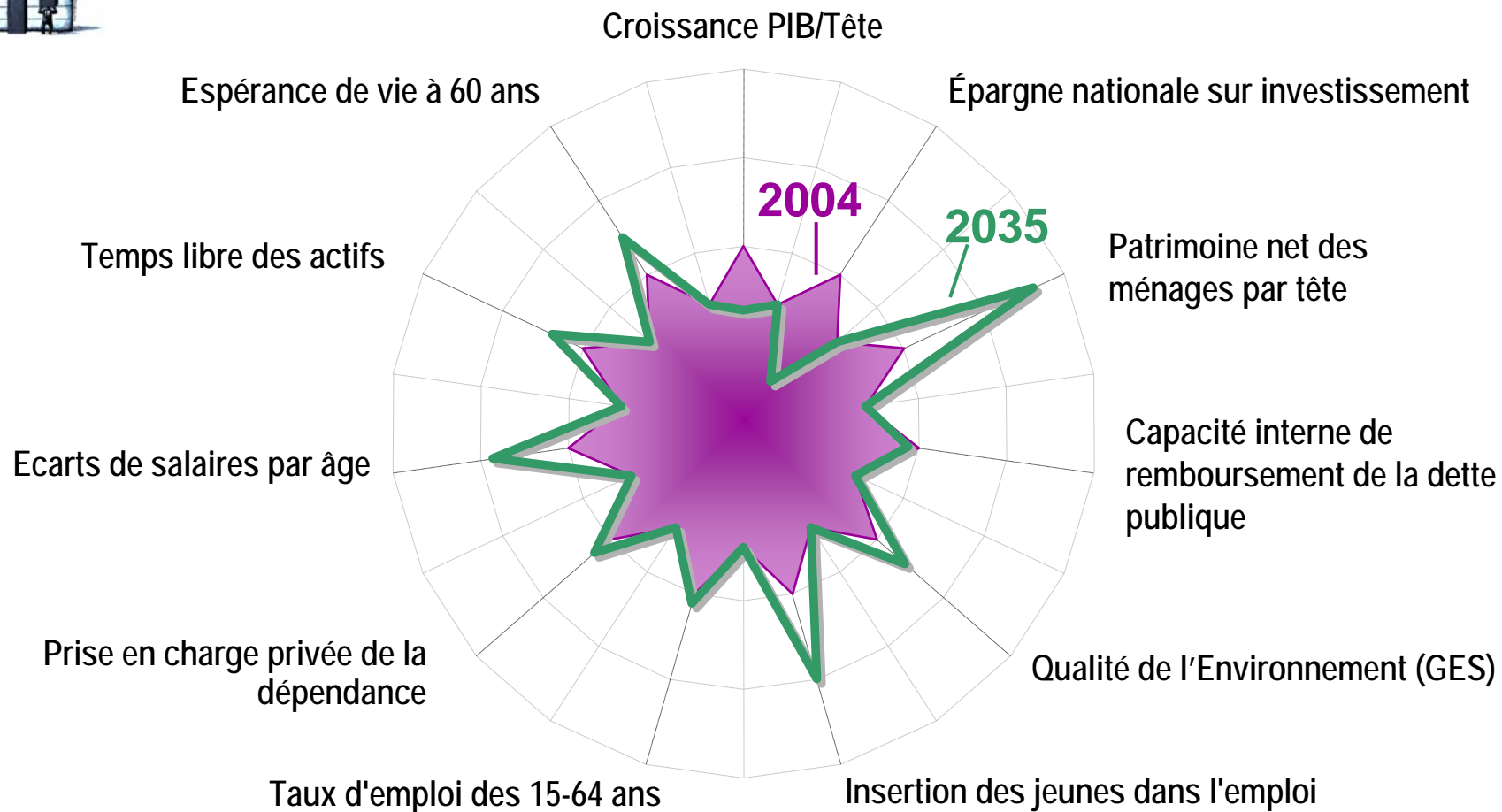
- **Augmente les primes de risques**
- **Accorde les prêts aux entreprises de manière plus sécuritaire et plus discriminante**

# Scénario 2 - « la protection sociale déplacée vers l'entreprise »

## Les progrès sociaux restent ambivalents et déséquilibrés



### Étoile du Progrès



Source : BIPE



# Scénario 3 - « nouveaux arbitrages »

## Les comportements de tous les acteurs évoluent nettement

---



### **Les particuliers**

- **Acceptent de payer le prix de leurs exigences**
- **Capitalisent pour leur retraite**
- **Arbitrent autrement et « mutualisent »**

### **Les entreprises**

- **Recrutent et notamment des jeunes**
- **Favorisent le transfert de compétences**
- **Organisent une meilleure transition entre vie active et retraite**

### **L'État**

- **Déplace la fiscalité vers la TVA**
- **Freine les autres dépenses**
- **Ne remplace pas tous les départs à la retraite**

### **Le système financier**

- **S'organise autour de placements plus longs**
- **Canalise l'épargne vers les nouveaux secteurs demandeurs**



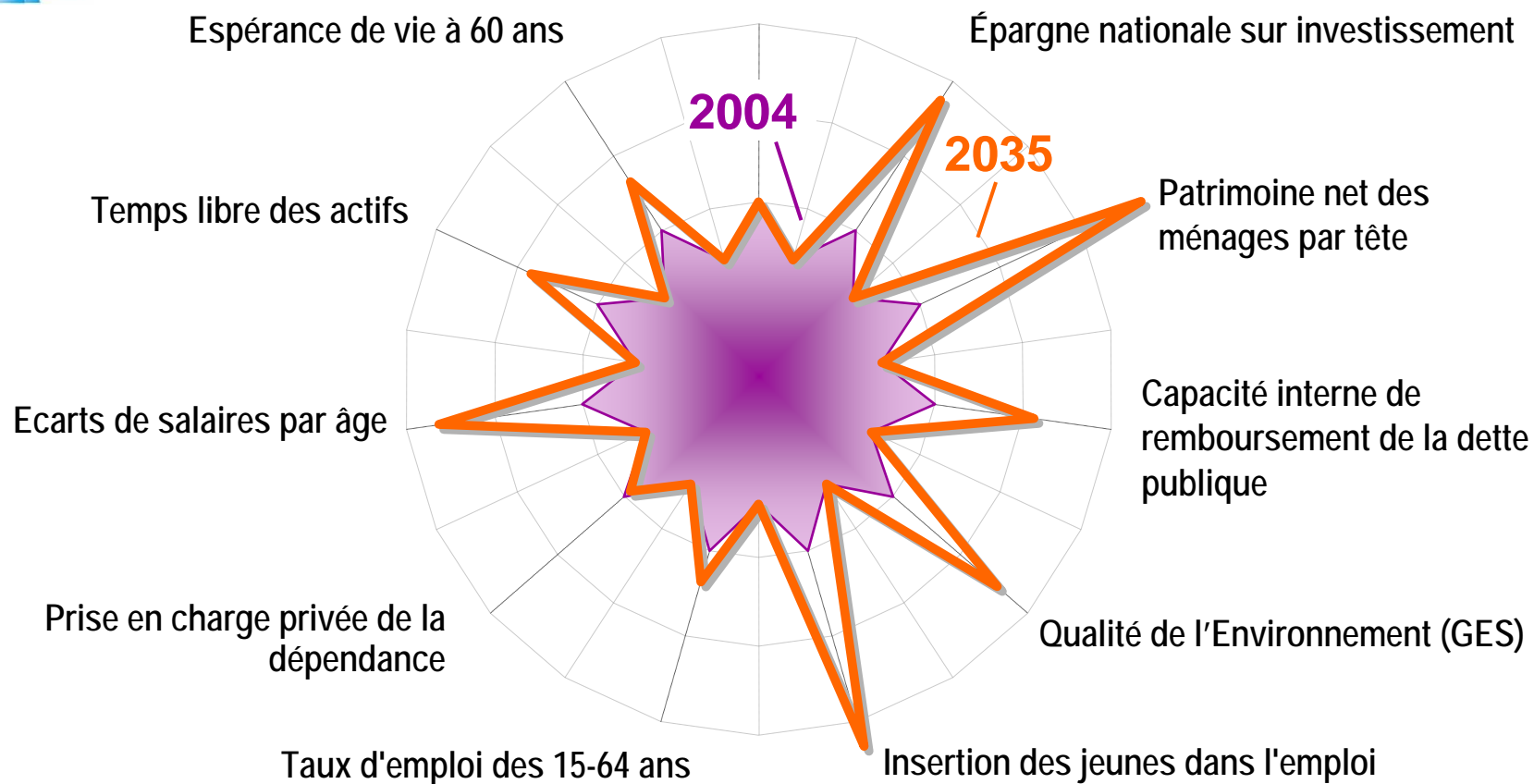
# Scénario 3 - « Nouveaux arbitrages »

## Des progrès se réalisent sur presque tous les fronts



### Étoile du Progrès

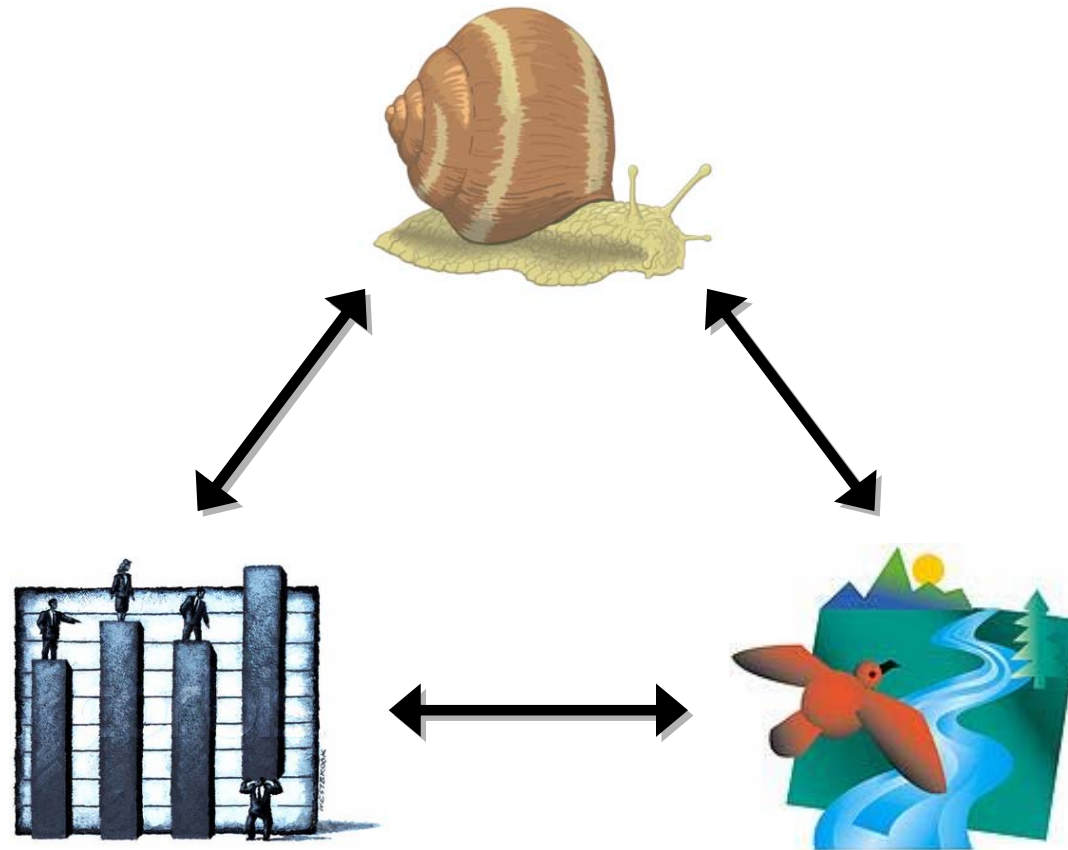
Croissance PIB/Tête



Source : BIPE

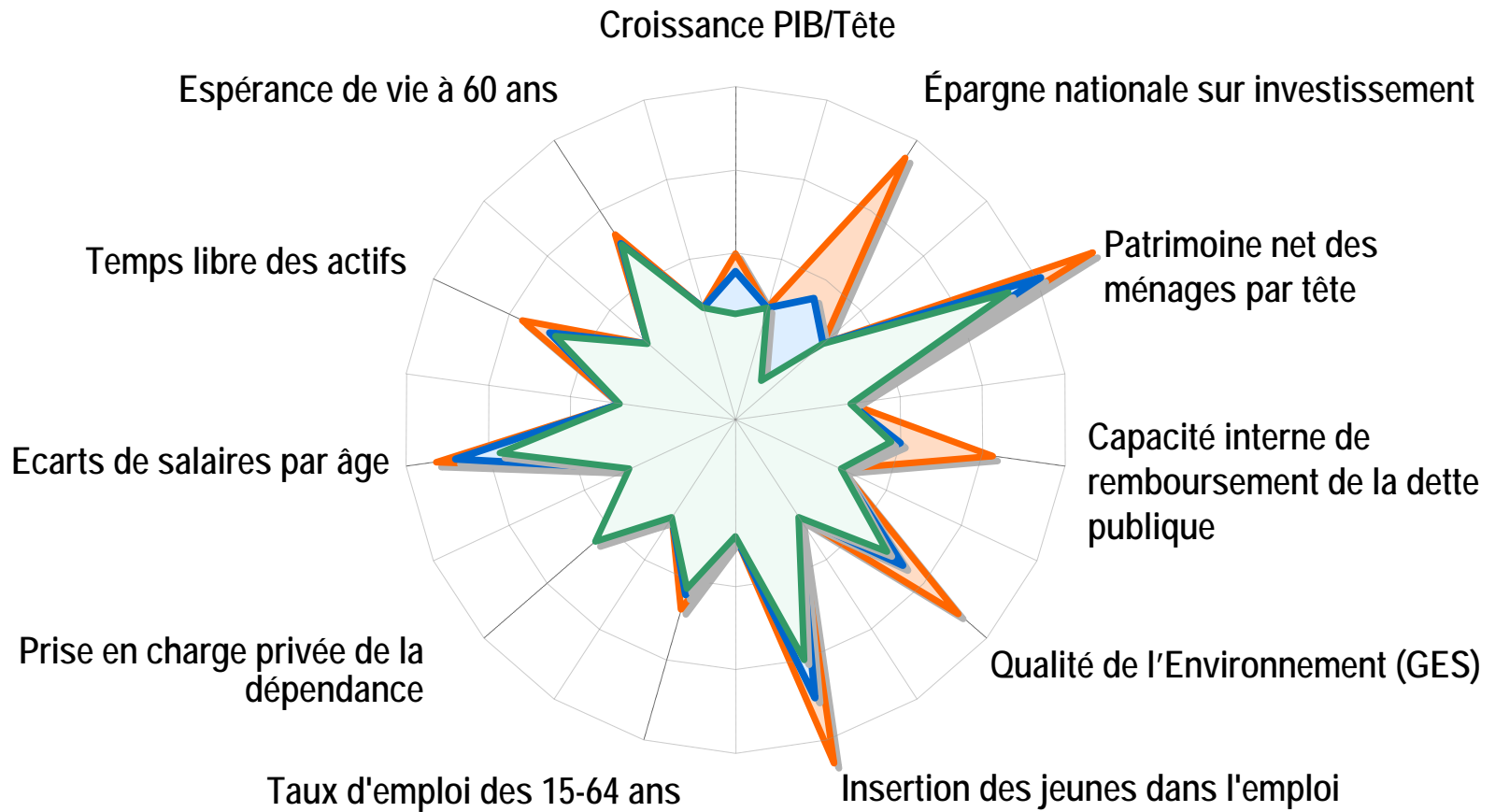
# Comparaison des trois scénarios

---



# Comparaison des trois scénarios : L'étoile du progrès 2035

## Étoile du Progrès



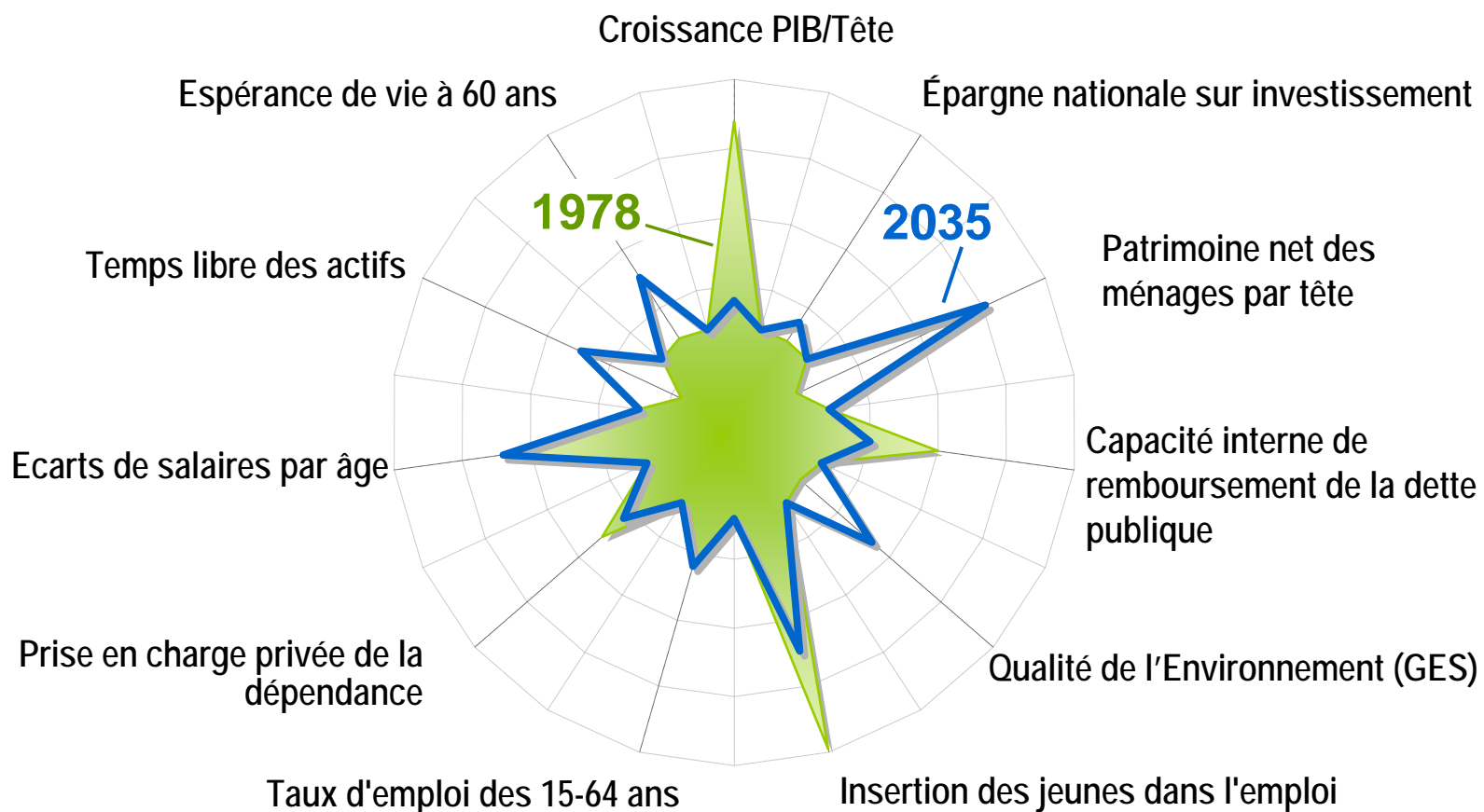
 **Compromis**

 **Crispation**

 **Nouveaux arbitrages**

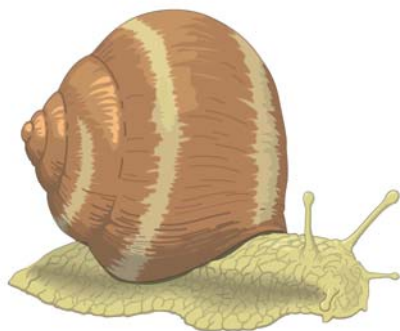
Source : BIPE

# Par rapport à 1978, les progrès dans le scénario « Compromis » sont modestes



# Que choisiront les acteurs ?

---



**« Des compromis  
au fil de l'eau »**



**« Crispations :  
la protection sociale  
déplacée vers  
l'entreprise »**



**« Nouveaux  
arbitrages, vers le  
développement  
durable »**

[www.bipe.com](http://www.bipe.com)

