

Flash Economie

31 août 2017 - 982

Le mythe de la réindustrialisation

Beaucoup de pays (Etats-Unis, Royaume-Uni, France, Italie) voudraient se réindustrialiser en raison des effets bénéfiques de l'industrie sur l'économie : les emplois industriels sont en moyenne qualifiés et de revenu élevé, l'industrie a un niveau de productivité plus élevé que le reste de l'économie, disposer d'une industrie de grande taille évite les difficultés du commerce extérieur...

Mais il faut comprendre qu'il est très difficile de réindustrialiser un pays qui s'est désindustrialisé :

- le Monde devient une économie de services, la demande mondiale de produits industriels augmente peu (ceci est encore plus le cas pour les pays de l'OCDE) ;
- l'industrialisation est donc un jeu à somme nulle : la taille globale de l'industrie étant presque stable, si un pays accroît la taille de son industrie, c'est que d'autres pays se désindustrialisent ;
- l'industrie va donc nécessairement se concentrer dans les pays qui soit ont un avantage en termes de coûts de production (Chine, autres pays émergents, dans la zone euro en Espagne par exemple), soit ont un avantage en termes de niveau de gamme (Allemagne, Corée, Japon), avec une concurrence de plus en plus sévère entre les pays pour ces deux facteurs ;
- les pays désindustrialisés peuvent donc difficilement espérer se réindustrialiser : il faudrait qu'ils reprennent des parts de marché à des pays qui ont montré jusqu'ici qu'ils étaient plus aptes à conserver une production industrielle de taille importante.

Patrick Artus

Tel. (33 1) 58 55 15 00

patrick.artus@natixis.com

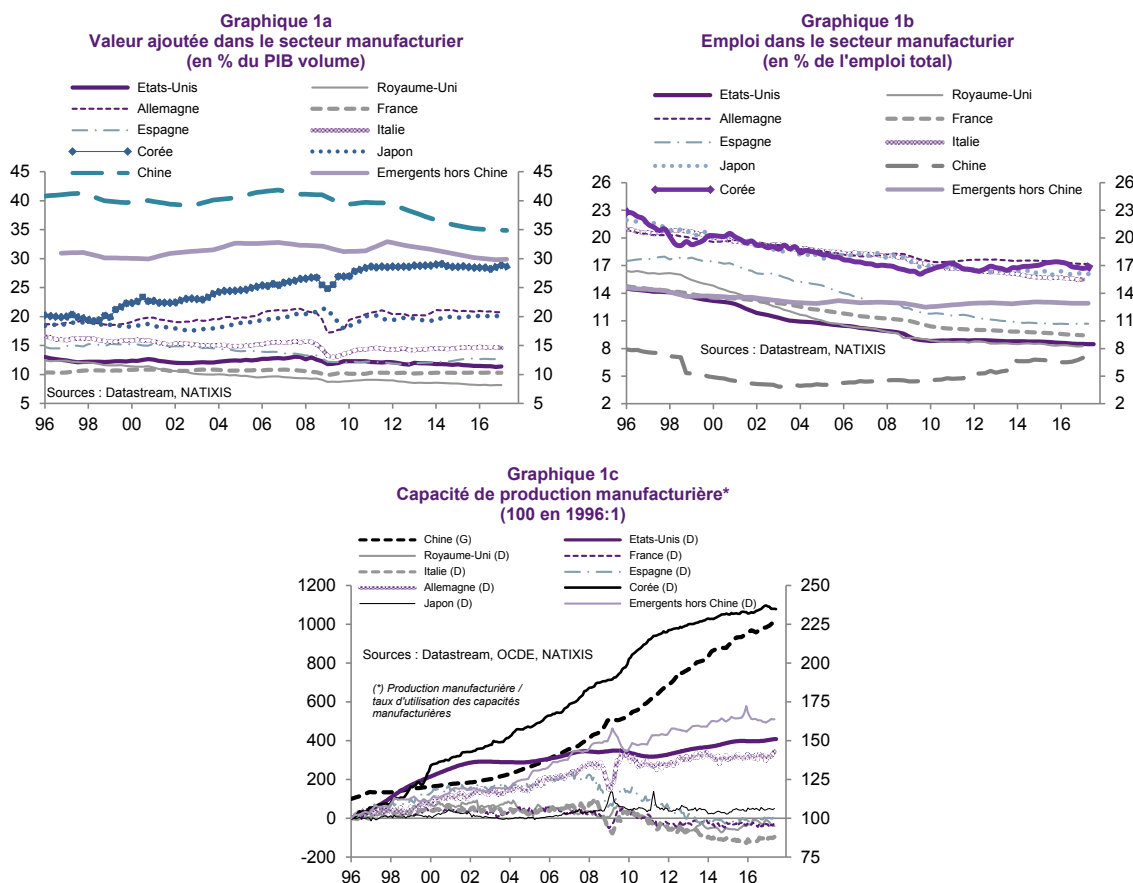
 [@PatrickArtus](https://twitter.com/PatrickArtus)

www.research.natixis.com

BANQUE DE GRANDE CLIENTELE
EPARGNE ET ASSURANCE
SERVICES FINANCIERS SPECIALISES

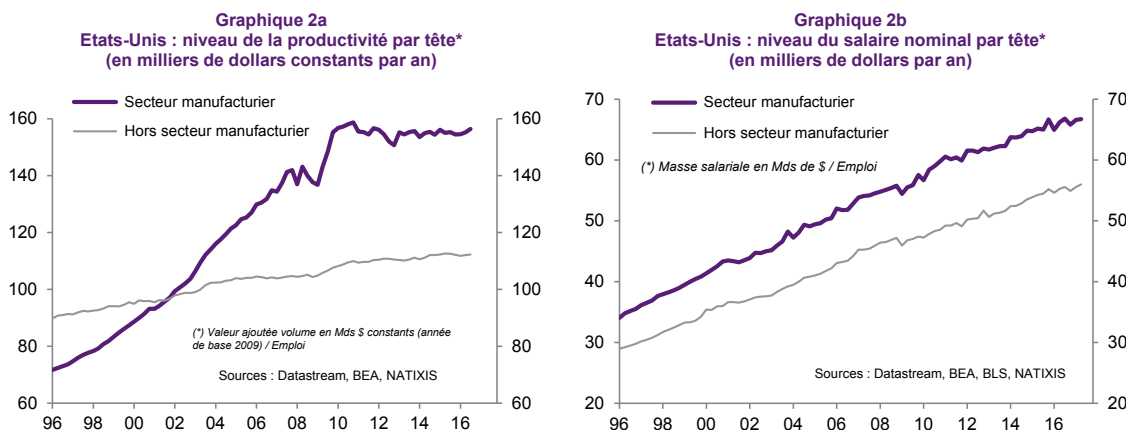
Beaucoup de pays voudraient se réindustrialiser

Les pays où la taille de l'industrie est faible ou diminuée (par exemple Etats-Unis, Royaume-Uni, France, Italie, Espagne, graphiques 1a/b/c) voudraient se réindustrialiser.

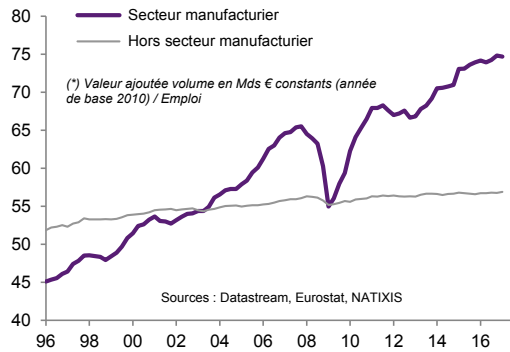


En effet, avoir une industrie de grande taille est favorable :

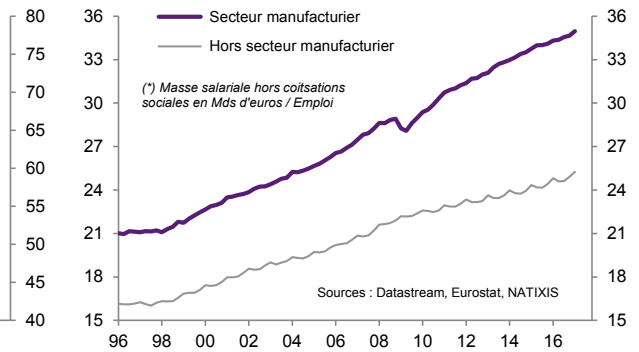
- les emplois industriels sont en moyenne de niveau de qualification, de productivité, de revenu élevé (les graphiques 2a/b et 3a/b montrent les exemples des Etats-Unis et de la zone euro) ;



Graphique 3a
Zone euro : niveau de la productivité par tête*
(en milliers d'euros constants par an)

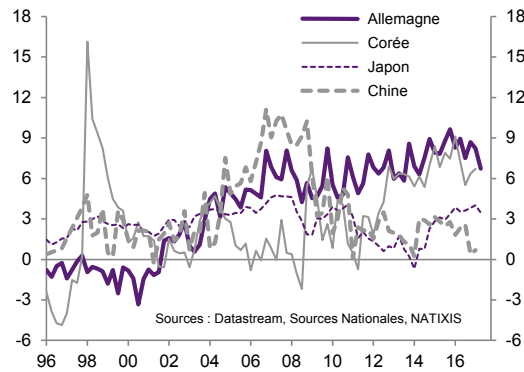


Graphique 3b
Zone euro : niveau du salaire nominal par tête*
(en milliers d'euros par an)



- les pays qui ont conservé une industrie de grande taille n'ont pas de difficultés avec leur commerce extérieur (graphique 4).

Graphique 4
Balance courante (en % du PIB valeur)

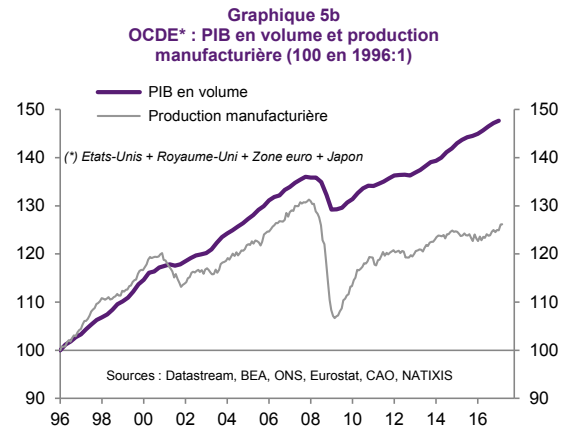
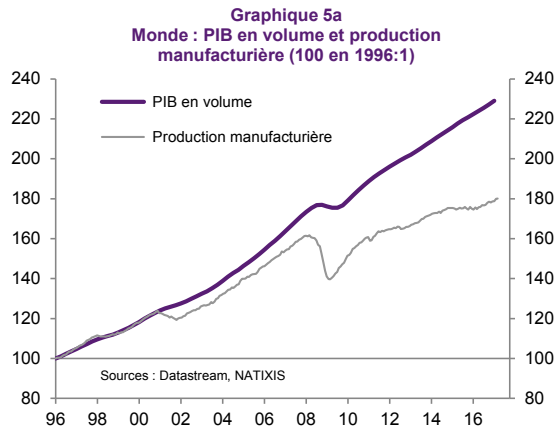


Mais il est très difficile de réindustrialiser un pays qui est désindustrialisé

Pourquoi pensons-nous qu'il est très difficile de réindustrialiser un pays qui est désindustrialisé ?

- 1- Le Monde devient une économie de services où la demande totale de produits industriels progresse peu (graphique 5a).

Ceci est encore plus le cas pour les pays de l'OCDE (graphique 5b).



Si le « gâteau industriel » est de taille constante, l’industrialisation est un jeu à somme nulle : si un pays veut accroître la taille de son industrie, il doit le faire au détriment d’autres pays qui se désindustrialisent.

2- Ceci implique que la concurrence pour attirer ou conserver l’industrie est forte, et qu’un nombre limité de pays peut garder une industrie de grande taille.

Ces pays industriels bénéficient :

- soit de coûts de production faibles : par exemple Chine, autres pays émergents (graphique 6a), Espagne parmi les pays de la zone euro, graphique 6b, avec un début de réindustrialisation de l’Espagne depuis que ceci est le cas (graphiques 1a/b/c plus haut) ;
- soit d’un niveau de gamme élevé dans l’industrie, ce qui est le cas de l’Allemagne, de la Corée, du Japon par exemple (tableau 1).

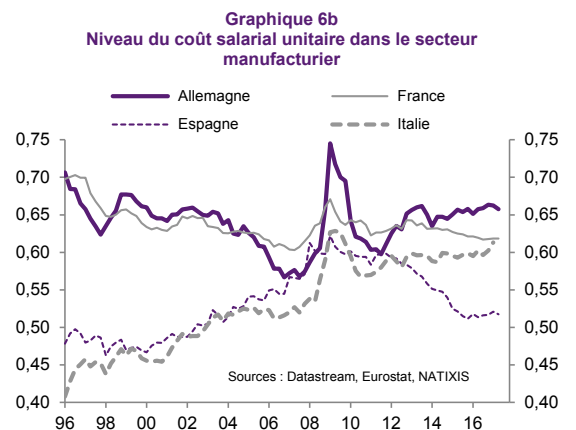
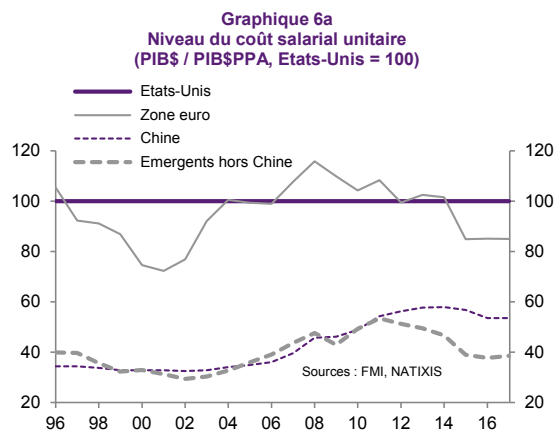


Tableau 1 : stock de robots industriels (pour 100 emplois dans le secteur manufacturier)

	Etats-Unis	Royaume-Uni	Allemagne	France	Espagne	Italie	Corée	Japon	Chine	Emergents hors Chine
1996	0,35	0,21	0,77	0,42	0,24	0,56	0,53	2,81	-	-
1997	0,38	0,24	0,87	0,45	0,27	0,62	0,67	2,92	-	-
1998	0,40	0,26	0,94	0,46	0,32	0,68	0,81	2,92	-	-
1999	0,46	0,29	1,05	0,52	0,37	0,76	0,84	2,96	-	-
2000	0,52	0,32	1,16	0,59	0,46	0,86	0,88	2,95	0,00	-
2001	0,59	0,37	1,26	0,65	0,57	0,96	0,97	2,78	0,01	-
2002	0,68	0,40	1,37	0,70	0,64	1,02	1,04	2,77	0,01	-
2003	0,77	0,43	1,50	0,77	0,70	1,08	1,14	2,90	0,01	-
2004	0,86	0,45	1,64	0,86	0,76	1,16	1,23	3,03	0,02	-
2005	0,98	0,50	1,74	0,94	0,84	1,24	1,49	3,25	0,04	0,06
2006	1,06	0,52	1,85	1,02	0,92	1,29	1,69	3,08	0,05	0,07
2007	1,16	0,54	1,93	1,07	0,99	1,34	1,79	3,06	0,07	0,07
2008	1,26	0,55	1,94	1,12	1,04	1,39	1,94	3,04	0,09	0,08
2009	1,40	0,54	1,98	1,16	1,20	1,44	2,06	2,89	0,11	0,09
2010	1,50	0,54	2,08	1,23	1,25	1,50	2,51	2,84	0,14	0,10
2011	1,54	0,55	2,16	1,24	1,35	1,51	3,04	2,90	0,18	0,12
2012	1,60	0,60	2,18	1,22	1,39	1,50	3,38	2,96	0,23	0,14
2013	1,69	0,63	2,25	1,18	1,41	1,50	3,73	2,94	0,25	0,16
2014	1,80	0,68	2,35	1,20	1,40	1,52	4,08	2,84	0,36	0,18
2015	1,90	0,69	2,43	1,21	1,45	1,57	4,69	2,75	0,49	0,21
2016*	2,06	0,74	2,53	1,24	1,54	1,62	5,47	2,77	0,66	-

(*) estimation

Sources : IFR International Federation of Robotics, Natixis

- 3- Si un pays n'a pas des coûts salariaux faibles dans l'industrie ni un niveau de gamme élevé de l'industrie, il est donc très improbable qu'il puisse se réindustrialiser.** Ceci est le cas de la France, de l'Italie, du Royaume-Uni, des Etats-Unis avec cependant aux Etats-Unis un redressement de la robotisation depuis quelques années.

Synthèse : la réindustrialisation est-elle une illusion ?

Ce qui précède montre qu'il n'y a pas de la place pour que tous les pays soient de grands pays industriels.

Les pays désindustrialisés aujourd'hui (France, Italie, Royaume-Uni, Etats-Unis) qui voudraient se réindustrialiser devraient donc faire un effort considérable de réduction des coûts de production ou de hausse de leur niveau de gamme, ce qui rend leur réindustrialisation improbable.

Avertissement

Ce document d'informations (pièces jointes comprises) est strictement confidentiel et s'adresse exclusivement à une clientèle de professionnels ou d'investisseurs qualifiés. Il ne peut être divulgué à un tiers sans l'accord préalable et écrit de Natixis. Si vous recevez ce document et/ou toute pièce jointe par erreur, merci de le(s) détruire et de le signaler immédiatement à l'expéditeur. La distribution, possession ou la remise de ce document dans ou à partir de certaines juridictions peut être limitée ou interdite par la loi. Il est demandé aux personnes recevant ce document de s'informer sur l'existence de telles limitations ou interdictions et de s'y conformer. Ni Natixis, ni ses affiliés, directeurs, administrateurs, employés, agents ou conseillers, ni toute autre personne ne doit accepter d'être responsable à l'encontre de toute personne du fait de la distribution, possession ou remise de ce document dans ou à partir de toute juridiction.

Ce document a été préparé par nos économistes. Il ne constitue pas une analyse financière et n'a pas été élaboré conformément aux dispositions légales arrêtées pour promouvoir l'indépendance de la recherche en investissement. En conséquence, sa diffusion n'est soumise à aucune interdiction prohibant l'exécution de transactions avant sa publication.

Ce document et toutes les pièces jointes sont communiqués à chaque destinataire à titre d'information uniquement et ne constituent pas une recommandation personnalisée d'investissement. Ils sont destinés à être diffusés indifféremment à chaque destinataire et les produits ou services visés ne prennent en compte aucun objectif d'investissement, situation financière ou besoin spécifique à un destinataire en particulier. Ce document et toutes les pièces jointes ne constituent pas une offre, ni une sollicitation d'achat, de vente ou de souscription. Ce document ne peut en aucune circonstance être considéré comme une confirmation officielle d'une transaction adressée à une personne ou une entité et aucune garantie ne peut être donnée sur le fait que cette transaction sera conclue sur la base des termes et conditions qui figurent dans ce document ou sur la base d'autres conditions. Ce document et toutes les pièces jointes sont fondés sur des informations publiques et ne peuvent en aucune circonstance être utilisés ou considérés comme un engagement de Natixis, tout engagement devant notamment être soumis à une procédure d'approbation de Natixis conformément aux règles internes qui lui sont applicables.

Natixis n'a ni vérifié ni conduit une analyse indépendante des informations figurant dans ce document. Par conséquent, Natixis ne fait aucune déclaration ou garantie ni ne prend aucun engagement envers les lecteurs de ce document, de quelque manière que ce soit (expresse ou implicite) au titre de la pertinence, de l'exactitude ou de l'exhaustivité des informations qui y figurent ou de la pertinence des hypothèses auxquelles elle fait référence. En effet, les informations figurant dans ce document ne tiennent pas compte des règles comptables ou fiscales particulières qui s'appliqueraient aux contreparties, clients ou clients potentiels de Natixis. Natixis ne saurait donc être tenu responsable des éventuelles différences de valorisation entre ses propres données et celles de tiers, ces différences pouvant notamment résulter de considérations sur l'application de règles comptables, fiscales ou relatives à des modèles de valorisation. De plus, les avis, opinions et toute autre information figurant dans ce document sont indicatifs et peuvent être modifiés ou retirés par Natixis à tout moment sans préavis.

Les informations sur les prix ou marges sont indicatives et susceptibles d'évolution à tout moment et sans préavis, notamment en fonction des conditions de marché. Les performances passées et les simulations de performances passées ne sont pas un indicateur fiable et ne préjugent donc pas des performances futures. Les informations contenues dans ce document peuvent inclure des résultats d'analyses issues d'un modèle quantitatif qui représentent des événements futurs potentiels, qui pourront ou non se réaliser, et elles ne constituent pas une analyse complète de tous les faits substantiels qui déterminent un produit. Natixis se réserve le droit de modifier ou de retirer ces informations à tout moment sans préavis. Plus généralement, Natixis, ses sociétés mères, ses filiales, ses actionnaires de référence ainsi que leurs directeurs, administrateurs, associés, agents, représentants, salariés ou conseillers respectifs rejettent toute responsabilité à l'égard des lecteurs de ce document ou de leurs conseils concernant les caractéristiques de ces informations. Les opinions, avis ou prévisions figurant dans ce document reflètent, sauf indication contraire, celles de son ou ses auteur(s) et ne reflètent pas les opinions de toute autre personne ou de Natixis.

Les informations figurant dans ce document n'ont pas vocation à faire l'objet d'une mise à jour après la date apposée en première page. Par ailleurs, la remise de ce document n'entraîne en aucune manière une obligation implicite de quiconque de mise à jour des informations qui y figurent.

Natixis ne saurait être tenu pour responsable des pertes financières ou d'une quelconque décision prise sur le fondement des informations figurant dans la présentation et n'assume aucune prestation de conseil, notamment en matière de services d'investissement. En tout état de cause, il vous appartient de recueillir les avis internes et externes que vous estimez nécessaires ou souhaitables, y compris de la part de juristes, fiscalistes, comptables, conseillers financiers, ou tous autres spécialistes, pour vérifier notamment l'adéquation de la transaction qui vous est présentée avec vos objectifs et vos contraintes et pour procéder à une évaluation indépendante de la transaction afin d'en apprécier les mérites et les facteurs de risques.

Natixis est supervisée par l' European Central bank (ECB).

Natixis est agréée par l'Autorité de Contrôle Prudentiel et de Résolution (ACPR) en France en qualité de Banque – prestataire de services d'investissements et soumise à sa supervision.

Natixis est réglementée par l'AMF (Autorité des Marchés Financiers) pour l'exercice des services d'investissements pour lesquels elle est agréée.

Natixis est agréée par l'ACPR et réglementée par les « Financial Conduct Authority » et « Prudential Regulation Authority » pour ses activités au Royaume-Uni. Les détails concernant la régulation qu'exercent la Financial Conduct Authority et la Prudential Regulation Authority peuvent être obtenus sur simple demande à la Succursale de Londres.

Natixis est agréée en Allemagne par l'ACPR en qualité de Banque - prestataire de services d'investissement et soumise à sa supervision. NATIXIS Zweigniederlassung Deutschland est régulée en matière limitée par la Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht (BaFin) pour l'exercice en libre établissement de ses activités en Allemagne. L'envoi / la distribution de ce document en Allemagne est réalisé par / sous la responsabilité de Natixis Zweigniederlassung Deutschland.

Natixis est agréée par l'ACPR et régulée par la Banque d'Espagne (Bank of Spain) et la CNMV (Comisión Nacional del Mercado de Valores) pour l'exercice en libre établissement de ses activités en Espagne.

Natixis est agréée par l'ACPR et régulée par la Banque d'Italie et la CONSOB (Commissione Nazionale per le Società e la Borsa) pour l'exercice en libre établissement de ses activités en Italie.

Natixis est agréée par l'ACPR et régulée par la « Dubai Financial Services Authority (DFSA) » pour l'exercice de ses activités au « Dubai International Financial Centre (DIFC) ». Ce document n'est diffusé qu'aux Clients Professionnels, définis comme tels selon les règles de la DFSA ; à défaut le destinataire doit retourner le document à Natixis. Le destinataire reconnaît que le document ainsi que son contenu n'ont été approuvés par aucun régulateur ou autorité gouvernementale des pays du Conseil de Coopération du Golfe ou du Liban.

Natixis, Négociateur pour compte de tiers et pour compte propre agréé à l'étranger, ne destine la diffusion aux Etats-Unis de cette publication qu'aux « major U.S. institutional investors », définis comme tels selon les règles de la SEC.

Natixis, Négociateur pour compte de tiers et pour compte propre agréé à l'étranger, ne destine la diffusion aux Etats-Unis de cette publication qu'aux « major U.S. institutional investors », définis comme tels selon les règles de la SEC.

Ce document ne peut être distribué à aucune autre personne aux Etats-Unis. Chaque « major U.S. institutional investors » qui reçoit ce document, s'engage par cet acte, à ne pas en distribuer l'original ni une copie à quiconque. Natixis Securities Americas LLC, Négociateur pour compte de tiers et pour compte propres agréée aux Etats-Unis et membre de la FINRA, est une filiale de Natixis. Natixis Securities Americas LLC n'est impliquée d'aucune manière dans l'élaboration de cette publication et en conséquence ne reconnaît aucune responsabilité quant à son contenu. Cette publication a été élaborée et vérifiée par les collaborateurs de Natixis, qui ne sont pas associés de Natixis Securities Americas LLC et n'ont pas fait l'objet d'un enregistrement professionnel en tant qu'analyste auprès de la FINRA et ne sont donc pas soumis aux règles édictées par la FINRA.

Les opinions et avis sur des titres ou émetteurs figurant dans ce document reflètent uniquement les opinions et avis de leur(s) auteur(s). Les recommandations émises dans ce document n'influencent en aucune manière, que ce soit directement ou indirectement, la rémunération du ou des auteur(s) de ce document.

JE (NOUS), SOUSSIGNE(S), LE(S) AUTEUR(S) DE CE DOCUMENT, CERTIFIE (CERTIFICATIONS) PAR LA PRESENTE QUE LES OPINIONS ET AVIS SUR L'ENTREPRISE OU LES ENTREPRISES ET SES OU LEURS TITRES FIGURANT DANS CE DOCUMENT REFLETTENT, SAUF INDICATION CONTRAIRE, LES OPINIONS ET AVIS DE LEUR(S) AUTEUR(S) ET QUE LES RECOMMANDATIONS, OPINIONS ET AVIS EMIS DANS CE DOCUMENT N'INFLUENCENT EN AUCUNE MANIERE, QUE CE SOIT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT, LA REMUNERATION DU OU DES AUTEUR(S) DE CE DOCUMENT.

Les opinions et avis des auteurs peuvent diverger. Ainsi, Natixis, ses filiales et les entités qui lui sont liées, peuvent publier des documents et analyses contradictoires et/ou parvenir à des conclusions différentes à partir des informations présentées dans ce document. Pour toute demande d'information supplémentaire sur une opération sur un titre ou un instrument financier mentionnée dans ce document, veuillez contacter votre point de contact chez Natixis Securities Americas LLC par courrier électronique ou voie postale à l'adresse suivante 1251 Avenue of the Americas, New York, NY 10020.

Les valeurs citées peuvent faire l'objet d'avertissements spécifiques. Elles sont accessibles sur le site Natixis à cette adresse :

<https://www.research.natixis.com/GlobalResearchWeb/main/globalresearch/DisclaimersSpecifiques>